



Sie befinden sich hier: [Startseite](#) > [Staatskanzlei](#) > **LEAT-Fortbildungen**

## LEAT-Fortbildungen

Die Abkürzung LEAT steht für die vier ressortübergreifenden Basis-Fortbildungsprogramme der Bayerischen Staatsregierung:

Lehrgang für Verwaltungsführung,  
Exzellenz Programm Europa,  
Aktuelles Forum,  
TOP Management Programm.

Darüber hinaus wird das ressortweite Angebot stetig weiterentwickelt. Das Mentoring-Programm **Karriere mit Familie**, das **Internationale Seminar Hohenkammer**, das **Schuman Forum**, eine Fortbildungsreihe für bayerische Spitzenbeamte in Sonderfunktionen oder das Begegnungsprogramm für die Personalabteilungsleiter der Ressorts mit Kollegen aus führenden Wirtschaftsunternehmen runden das interdisziplinäre Angebot ab.

**Geschäftsstelle**

**Fortbildungen**

**Referenten**

**Partner**

**Kontakt und Anreise**

## Geschäftsstelle

Die Geschäftsstelle ist die Organisationszentrale für alle Fortbildungsangebote des LEAT-Programms der Bayerischen Staatsregierung. Die Geschäftsstelle

- entwickelt aktuelle Fortbildungsangebote,
- betreut die von den einzelnen Ressorts benannten Seminarteilnehmer,
- evaluiert die Qualität der einzelnen Veranstaltungen,
- pflegt das Alumni-Netzwerk,
- hält den Kontakt zu den Partnereinrichtungen.



Jörg Wipper

Referatsleiter Fortbildung,  
Geschäftsführer Lehrgang  
für Verwaltungsführung,  
joerg.wipper@stk.bayern.de



Kristina Beck

Digital Governance  
Program  
kristina.beck@stk.bayern.de



Diane Grünberger

Aktuelles Forum,  
Mentoring-Programm  
Karriere mit Familie,  
diane.gruenberger@stk.bayern.de



Martina Meinert

TOP Management  
Programm,  
martina.meinert@stk.bayern.de



Ruth Zuther

Exzellenz Programm  
Europa, Internationales  
Seminar Hohenkammer  
ruth.zuther@stk.bayern.de



Claudia Steinbichler

Lehrgang für  
Verwaltungsführung  
claudia.steinbichler@stk.bayern.de



Nicole Guderle

Inhouse Fortbildungen,  
nicole.guderle@stk.bayern.de



Franziska Lechner

Inhouse Fortbildungen,  
franziska.lechner@stk.bayern.de

## Fortbildungsprogramme

### Lehrgang für Verwaltungsführung

Der **Lehrgang für Verwaltungsführung** findet alle zwei Jahre statt. Ressortübergreifendes und interdisziplinäres Denken ist die Voraussetzung für Führungskräfte, um die wachsenden und immer komplexeren Aufgaben in der Verwaltung zu bewältigen. Im Lehrgang für Verwaltungsführung schulen die angehenden Spitzenkräfte ihre Fähigkeiten, um Querschnittsaufgaben zu erfüllen.

Video: [Der Lehrgang für Verwaltungsführung](#)

## Lehrgangsinhalte

- Moderne Methoden für Management und Führungstechniken abgestimmt auf die besonderen Bedürfnisse der öffentlichen Verwaltung,
- Persönlichkeitsentwicklung,
- Fach- und ressortübergreifende Teamarbeit,
- Zentrale Politikfelder, zum Beispiel Europäische Union, Spitzenforschung, Umweltschutz oder Bildung,
- Intensive Ausbildung in den Fremdsprachen Englisch und Französisch oder Italienisch,
- Volontariate in Unternehmen, sozialen Einrichtungen und Verwaltungen im In- und Ausland.

**Teilnehmer:** 15 bis 20 angehende Führungskräfte aus allen Staatsministerien des Freistaats Bayern und Gäste aus anderen Verwaltungen, beispielsweise der Landeshauptstadt München, der Frankenmetropole Nürnberg, dem Freistaat Sachsen oder aus Sachsen-Anhalt, der Evangelischen oder Katholischen Kirche sowie aus einer Partnerregion.

**Ort:** Prinz-Carl-Palais, München

**Dauer:** 10 Monate, die Teilnehmer sind für den Zeitraum des Lehrgangs vom Dienst freigestellt.



Gruppenfoto des 29. Lehrgangs für Verwaltungsführung.

## Der Beirat sichert den Austausch zwischen den Generationen

Der Beirat des Lehrgangs für Verwaltungsführung sichert den stetigen Austausch zwischen den Organisatoren und den ehemaligen Teilnehmern des Lehrgangs. Die Mitglieder sind Teilnehmer früherer Lehrgänge und arbeiten heute in allen Geschäftsbereichen der Staatsregierung. Sie bringen ihre persönlichen und beruflichen Erfahrungen ein und tragen dazu bei, die Lehrgangsinhalte aktuell zu halten.

### Der Beirat

- berät Geschäftsführung und Lehrgangsleitung bei ihrer Arbeit.
- setzt Impulse, um den Lehrgang weiterzuentwickeln, beispielsweise mit Vorschlägen zur Konzeption und Gestaltung der Lehrgangsinhalte.
- informiert die Geschäftsführung und Lehrgangsleitung über neue Entwicklungen in ihren Geschäftsbereichen.
- fördert den Austausch zwischen den Teilnehmern früherer Lehrgänge.
- beantwortet jederzeit mit seinem großen Erfahrungsschatz Fragen der Kursteilnehmer – seien sie inhaltlicher, beruflicher oder persönlicher Natur.

## **Alumni – Die ehemaligen Teilnehmer treffen sich**

Das Netzwerk steht im Mittelpunkt des Lehrgangs für Verwaltungsführung. Um das Netzwerk zu pflegen und auszubauen, treffen sich alle ehemaligen Teilnehmer einmal im Jahr zu einem zweitägigen Seminar. Die Alumni tauschen persönliche Erfahrungen aus und diskutieren mit hochkarätigen Referenten über aktuelle Themen, wie beispielsweise

- Sicherheit
- Nanotechnologie
- Neuentwicklungen der Gehirnforschung
- Eine neue Weltwirtschaftsordnung
- Die Macht des Internets
- Brasilien
- Extremismus
- Kreativität
- Identität im Wandel
- Stadt – Leben?!
- Arbeitswelten im Wandel
- Afrika
- Vertrauensverlust und Entfremdung

### **Ansprechpartner:**

Jörg Wipper

Lehrgang für Verwaltungsführung

Telefon +49 (0)89 2165-2339

[E-Mail senden](#)

### **Downloads:**

- [PDF: Themenübersicht der Jahresseminare des Lehrgangs für Verwaltungsführung](#)
- [PDF: Abschlussbericht: 28. Lehrgang für Verwaltungsführung](#)
- [PDF: Festschrift: 50 Jahre Lehrgang für Verwaltungsführung](#)

### **Exzellenz Programm Europa**

#### **Der bayerische Europakurs – intensives Traineeprogramm für Einsätze mit Europa- und internationalem Bezug**

- 15 Wochen Blockseminar
- 4-wöchiges Auslandshospitalation in Berlin, Brüssel, Montréal, London oder Prag
- 7 Module zu europaspezifischen Themen
- Sprachtrainings in Englisch und Französisch



Teilnehmer des VII. Exzellenz Programms Europa.

Das **Exzellenz Programm Europa** bildet vielseitig und international einsetzbare Europa-Experten aus. Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung erweitern ihre fachspezifischen Kompetenzen und sprachlichen Kenntnisse.

### Lehrgangsinhalte

- Fachliche Seminare mit Schwerpunkt Europa,
- Informationsreisen nach Brüssel, Luxemburg/Straßburg/Karlsruhe und Berlin,
- vertiefte fachspezifische Englisch- und Französischkenntnisse,
- 4-wöchige Hospitation in Berlin, London, Montréal, Prag oder Brüssel
- Persönlichkeitsentwicklung (Auftreten, Durchsetzungskraft, Verhandlungstraining etc.).

**Teilnehmer:** 10 bis 15 Referenten aus allen Staatsministerien mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung

**Ort:** Prinz-Carl-Palais, München

**Dauer:** 15 Wochen als Blockseminar



Gruppenbild der Teilnehmer des Exzellenz Programms Europa.

### Europa-Abend

Mit dem „Europa-Abend“ bieten wir zweimal im Jahr die Gelegenheit, Gespräche mit herausragenden Persönlichkeiten zu europarelevanten Themen zu führen. Unter anderen konnten wir bisher bei uns im Marmorsaal des Prinz-Carl-Palais begrüßen:

- Manfred Weber, MdEP, Europäisches Parlament
- Meghan Gregonis, ehemalige Generalkonsulin der Vereinigten Staaten von Amerika
- Stefan Kornelius, Ressortleiter der Außenpolitik bei der Süddeutschen Zeitung

- Dr. Michael Diederich, Sprecher des Vorstands der HypoVereinsbank – UniCredit Bank AG, Country Chairman Germany und Mitglied des Executive Management Committee der UniCredit
- Josef Saiger, B.A. M.A., ehemalige Generalkonsul der Republik Österreich
- Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Hans-Werner Sinn, ehemaliger Präsident des ifo Instituts

**Ort:** Marmorsaal im Prinz Carl Palais, München oder virtuell

**Teilnehmer:** Alumni des Exzellenz Programms Europa sowie alle mit europapolitischen Fragestellungen befassten Mitarbeiter der Ressorts.

**Ansprechpartner:**

Ruth Zuther

Exzellenz Programm Europa

Telefon +49 (0)89 2165-2414

[E-Mail senden](#)

**Downloads:**

- [PDF: Abschlussbericht: Exzellenz Programm Europa 2025](#)

**TOP Management Programm**



Teilnehmerinnen und Teilnehmer TOP Management Programm beim Outdoor-Teambuilding.

Mit dem **TOP Management Programm** sensibilisiert die Bayerische Staatsregierung die Spitzenführungskräfte der öffentlichen Verwaltung mit Seminaren und Informationsreisen für gesellschaftliche, wirtschaftliche und politische Entwicklungen. Die Teilnehmer bauen ihre Führungskompetenzen gezielt aus.

**Lehrgangsinhalte**

- Aktuelle gesellschaftliche, wirtschaftliche und politische Themen, beispielsweise Demographie soziale Gerechtigkeit, Klimawandel, moderne Medien oder Biodiversität
- Führungsmanagement
- Informationsreisen nach Berlin, Hamburg und Brüssel sowie eine internationale Reise

**Teilnehmer:** 28 Abteilungsleiter oberster Dienstbehörden sowie Leiter nachgeordneter Behörden

**Ort:** Bildungszentrum St. Quirin, Tegernsee

**Dauer:** vier zweieinhalbtägige Seminare im Zeitraum von eineinhalb Jahren

## **Themen der TOP Management Programme ab 2003:**

### **I. TOP Management Programm (2003 bis 2005)**

Seminar 1: Steuern und Staat

Seminar 2: Die Rolle des Staates in einer globalisierten Welt

Seminar 3: Erfolgreiches Management – Personalführung

Seminar 4: Biotechnologischer Fortschritt und Menschenwürde

Seminar 5: Marketing für die öffentliche Verwaltung

Seminar 6: Zusammenfassung aller bisherigen Themen

### **II. TOP Management Programm (2005 bis 2007)**

Seminar 1: Deutschland – das Land in dem wir leben

Seminar 2: Quo vadis Sozialstaat?

Seminar 3: Europa – unsere Zukunft

Seminar 4: Management und Leadership

Seminar 5: Bildung, Forschung, Wissenschaft

Seminar 6: Krisenmanagement und Öffentlichkeitsarbeit

### **III. TOP Management Programm (2007 bis 2009)**

Seminar 1: Bayern aktuell

Seminar 2: Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Seminar 3: Management und Leadership

Seminar 4: Klimawandel: Auswirkungen – Maßnahmen – Folgen

Seminar 5: Soziale Gerechtigkeit – was ist das? „Hallstein-Seminar“ in Brüssel zum Thema Europa

### **IV. TOP Management Programm (2009 bis 2011)**

Seminar 1: Menschen führen

Seminar 2: Herausforderung Demographie

Seminar 3: Die EU im Widerstreit – das Beispiel der Biodiversität

Seminar 4: Vom Wert der Wissenschaften

Seminar 5: Die Macht der Worte

Seminar 6: Rohstoff Geist

### **V. TOP Management Programm (2011 bis 2013)**

Seminar 1: Führung und Verantwortung

Seminar 2: Die Megatrends des 21. Jahrhunderts

Seminar 3: Wirtschaft und Gesellschaft im Wandel

Seminar 4: Neue Medien und Kommunikation

Seminar 5: Bioethik – dürfen wir, was wir können?

### **VI. TOP Management Programm (2013 bis 2015)**

Seminar 1: Führung und Verantwortung

Seminar 2: Beuten wir unsere Erde aus? Gefahren – Probleme – Lösungen

Seminar 3: Die Sozialstruktur Deutschlands: Aktuelle Entwicklungen

Seminar 4: Moderne Kommunikation: In welche Richtung steuern wir?

Seminar 5: Quo vadis Bildung?

### **VII. TOP Management Programm (2015 bis 2017)**

- Seminar 1: Gesellschaft im Fluss
- Seminar 2: Das Geschäft mit der Gesundheit
- Seminar 3: Schöne neue (digitale) Welt
- Seminar 4: Führen unter erschwerten Bedingungen

### **VIII. TOP Management Programm (2017 bis 2019)**

- Seminar 1: Über den Umgang mit Komplexität
- Seminar 2: Sicherheitspolitik
- Seminar 3: Werden wir zum Museum der Welt?
- Seminar 4: Führen unter erschwerten Bedingungen

### **IX. TOP Management Programm (2019 bis 2022, coronabedingt verlängert)**

- Modul 1: Digitale Transformation
- Modul 2: Informationsreise nach Berlin
- Modul 3: Führen unter erschwerten Bedingungen
- Modul 4: Internationale Beziehungen
- Modul 5: Hallstein-Seminar mit Baden-Württemberg in Brüssel
- Modul 6: Informationsreise nach Hamburg
- Internationale Reise: Irland

### **X. TOP Management Programm (2022 bis 2024)**

- Modul 1: Neues aus der Wissenschaft – Einblicke und Ausblicke
- Modul 2: Informationsreise nach Berlin
- Modul 3: Informationsreise nach Hamburg
- Modul 4: Bayerns Platz in Europa und in der Welt
- Modul 5: Hallstein-Seminar mit Baden-Württemberg in Brüssel
- Modul 6: Führen unter Druck
- Modul 7: Die Rolle der Verwaltung für eine stabile Demokratie
- Internationale Reise: Israel

### **XI. TOP Management Programm (2024 bis 2026)**

- Modul 1: Stadt, Land... alles im Fluss?
- Modul 2: Informationsreise nach Berlin
- Modul 3: Informationsreise nach Hamburg
- Modul 4: Sicherheitspolitik in der Zeitenwende – Zeitenwende in der Sicherheitspolitik?
- Modul 5: Hallstein-Seminar mit Baden-Württemberg in Brüssel
- Modul 6: Führung
- Internationale Reise: Wien und Bratislava
- Modul 7: Handlungsfähiger Staat, zukunftsfähige Verwaltung
- Internationale Reise: Wien und Bratislava



XI. TOP Management Programm bei der Führungsakademie der Bundeswehr in Hamburg.



Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus Bayern und Baden-Württemberg im Rahmen des Hallstein-Seminars beim Besuch der NATO in Brüssel.

## Regelmäßiges Alumni-Treffen „Seeoner Begegnung“

Nächster Termin voraussichtlich 19./20. Juni 2026



© Kloster Seeon

### Ansprechpartner:

Martina Meinert

TOP Management Programm

Telefon +49 (0)89 2165-2624

[E-Mail senden](#)

### Digital Governance Program



Teilnehmer des Digital Governance Programs

Das berufsbegleitende Digital Governance Program wurde speziell für stellvertretende Abteilungsleiterinnen und stellvertretende Abteilungsleiter der obersten bayerischen Dienstbehörden konzipiert. Die berufsbegleitende Seminarreihe bereitet die Teilnehmenden darauf vor, die digitale Transformation der Verwaltung aktiv zu gestalten und Führungsverantwortung zu übernehmen. Gleichzeitig dient das Programm der Netzworkebildung innerhalb der bayerischen Verwaltung und dem Aufbau von professionellen Kontakten über die Landesgrenzen hinaus.

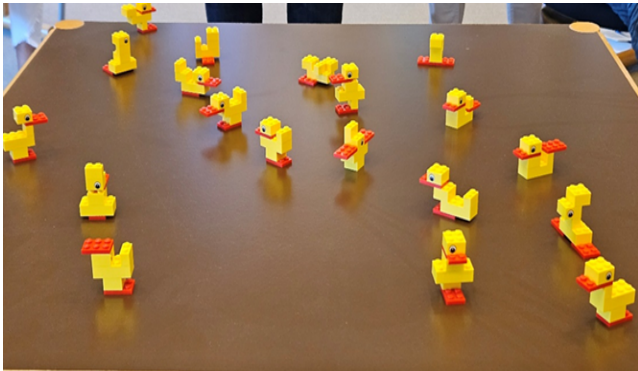
## Lehrgangsinhalte:

- Fachliche Seminare zum Themenfeld „Digitalisierung der Verwaltung“
- Seminare zur Weiterentwicklung der Führungskompetenz, insbesondere zu den Themen digitale Transformation, Changemanagement und Mitarbeitermotivation
- Einblick in neue und vor allem flexible Arbeitsmethoden (New Work, Agile Management, ...)
- Internationale Informationsreise

**Teilnehmer:** 20 bis 25 stellvertretende Abteilungsleiterinnen und Abteilungsleiter aus allen bayerischen Ministerien und der Bayerischen Staatskanzlei

**Ort:** Tagungs- und Fortbildungszentrum der Bayerischen Staatsregierung in St. Quirin, Tegernsee

**Dauer:** vier zweieinhalbtägige Seminare im Zeitraum von ca. einem Jahr



## Ansprechpartner:

Kristina Beck

Digital Governance Program

[E-Mail senden](#)

## Internationales Seminar Hohenkammer

Das Internationale Seminar wird alle zwei Jahre von der Bayerischen Staatskanzlei in Kooperation mit dem Generalkonsulat der Vereinigten Staaten von Amerika und einem weiteren Gastland organisiert. Es präsentiert renommierte Referentinnen und Referenten und behandelt aktuelle, grenzüberschreitende Themen. Das Ziel ist die Förderung der internationalen Kompetenz der bayerischen Ministerialverwaltung. Die Arbeitssprache ist daher Englisch.



Schloss Hohenkammer. © Myrzik&Jarisch, München

Als **Gastländer** durften wir bislang zu folgenden Themen begrüßen:

- den **Staat Israel**  
„*Innovation – New Work*“
- die **Ukraine**  
„*Security Policy*“
- das **Königreich Dänemark**  
„*Greening the Transatlantic Economy: Balancing Growth with Fighting Climate Change*“
- die **Republik Slowenien**  
„*Safeguarding the Planet´s Water Supply!*“

**Ansprechpartner:**

Ruth Zuther  
Exzellenz Programm Europa  
Telefon +49 (0)89 2165-2414  
[E-Mail senden](#)

**Schuman-Forum**

Das Schuman-Forum ist ein dreitägiges Seminar mit Arbeitssprache Französisch. Es soll den französisch-bayerischen Dialog zu europapolitischen Themen fördern, wie zum Beispiel:

- „Europa der Regionen – Umsetzung der europäischen Politik auf territorialer Ebene“
- „Kritische Infrastruktur – Energienetze“
- „Öffentlicher Nahverkehr“
- „Wohnraum für alle – eine Herausforderung für den Staat“

**Veranstaltungen im jährlichen Turnus:**

- Bayerische Staatskanzlei, Prinz-Carl-Palais oder Bildungszentrum St. Quirin am Tegernsee
- IRA: Institut régional d’administration in Metz
- INSP: Institut national du service public in Strasbourg
- INSP: Institut national du service public in Paris

**Teilnehmer:**

Führungskräfte der obersten Dienstbehörden

**Ansprechpartnerin:**

Diane Grünberger  
Schuman-Forum  
Telefon +49 (0)89 2165-2222  
[E-Mail senden](#)

**Aktuelles Forum**

Das **Aktuelle Forum** bietet die Bayerische Staatsregierung für Mitarbeiter der mittleren Führungsebene an. Es umfasst einzelne Vorträge, Workshops und Exkursionen.

**Lehrgangsinhalte**

- Führungs- und Personalmanagement

- Interkulturelle Kommunikation
- Ergebnisse der Spitzenforschung
- Informationsreisen in die Partnerregionen Bayerns

## Teilnehmer

- Führungskräfte der obersten Dienstbehörden
- Ständige Vertreter von Leitern nachgeordneter Behörden

**Ort:** Bildungszentrum St. Quirin, Tegernsee

**Dauer:** ein- bis dreitägige Seminare

## Ansprechpartner:

Diane Grünberger

Aktuelles Forum

Telefon +49 (0)89 2165-2222

[E-Mail senden](#)

## Mentoring-Programm



Logo Mentoring-Programm

Die Bayerische Staatsregierung hat mit dem **Familienpakt Bayern** ein Signal zur besseren Vereinbarkeit von Beruf und Familie gesetzt. Ziel ist die Anpassung der Arbeitswelt an die sich verändernden Lebens- und Familienmodelle. Das **Mentoring-Programm Karriere mit Familie** ist eine Maßnahme, um die Ziele des Familienpakts zeitgemäß, konkret und effektiv in die berufliche Praxis umzusetzen.

Im Mittelpunkt stehen Gespräche zwischen einer erfahrenen Führungspersönlichkeit (Mentor) mit einem jüngeren Kollegen (Mentee) zur persönlichen und beruflichen Weiterentwicklung. Die **Mentees** profitieren von den Erfahrungen der Mentoren, bauen Netzwerke auf, festigen ihre Karriereausrichtung, erweitern Kompetenzen und Schlüsselqualifikationen. Die **Mentoren** erhalten auf der anderen Seite, neue Einblicke in die Lebens- und Arbeitswelt jüngerer Generationen, reflektieren die eigene Karriere und das eigene Führungsverhalten, erweitern ihre sozialen und kommunikativen Kompetenzen und bekommen im Dialog mit qualifizierten Nachwuchskräften neue Ideen und Impulse. Die teilnehmenden **Behörden** haben die Chance, neue Impulse zur Schaffung einer familiengerechten Arbeitswelt aufzugreifen und die Förderung ihrer Führungskräfte weiterzuentwickeln.

## Teilnahmevoraussetzungen für Mentees:

- QE 4 bei obersten Dienstbehörden,  
QE 3 bei nachgeordneten Behörden,
- mindestens 5 Jahre Berufserfahrung,
- Inanspruchnahme von Teilzeit oder Beurlaubung aus familiären Gründen, zum Beispiel Betreuung von Kindern oder pflegebedürftigen Eltern.

### **Teilnahmevoraussetzungen für die Mentoren:**

- Führungskraft an einer obersten Dienstbehörde oder einer nachgeordneten Behörden,
- langjährige Berufserfahrung,
- Freude an der Förderung von Nachwuchskräften.

## Das Mentoring-Jahr

### **Auftakt-Veranstaltung**

Die Teilnehmer des Mentoring-Programms lernen sich kennen und erhalten eine erste Einführung in die Mechanismen und in die Gestaltung des Mentorings.

### **Gespräche zwischen Mentee und Mentor**

Die Tandems treffen sich ein Jahr lang alle vier bis sechs Wochen zu individuellen ein- bis zweistündigen Gesprächen.

### **Begleitprogramm:**

- Ein bis zwei Workshops für Mentees zu Themen wie beispielsweise Karriere- und Lebensplanung, Zeit- und Selbstorganisation oder Erfolgsfaktor Netzwerk
- Ein bis zwei Workshops für Mentoren zu Themen wie Beratungskompetenz oder neue Führungsstile
- Gemeinsame Veranstaltungen für Mentees und Mentoren, zum Beispiel Kamingespräche mit Persönlichkeiten aus allen Bereichen des gesellschaftlichen Lebens

### **Abschlussveranstaltung**

Der abschließende Erfahrungsaustausch sowie Ergebnisberichte beenden das Mentoring-Jahr.

### **Brücken bauen**

Das Begegnungsprogramm **Brücken bauen** richtet sich an Personalabteilungsleiter der Ressorts. Bei informellen Treffen tauschen sich die Spitzenbeamten mit Personalverantwortlichen nichtstaatlicher Organisationen und führender Unternehmen aus. Zeitgleich bieten diese Treffen auch eine Gelegenheit zu einem zwanglosen Gedankenaustausch mit Kollegen aus anderen staatlichen Bereichen. Aktuelle Themen wie Mitarbeitermobilität, Diversität und Inklusion, Social Media, Nachwuchsgewinnung, Personalentwicklung oder Gesundheitsmanagement werden präsentiert und diskutiert. Ziel des Programms ist es, neue Kontakte zu knüpfen und bestehende zu festigen oder kurz gesagt: **Brücken bauen**.

Bisher besuchten die Teilnehmer des Begegnungsprogramms folgende Unternehmen:

- Allianz SE,
- Microsoft Deutschland GmbH,
- BMW,
- Knorr Bremse AG,
- Adidas Group Herzogenaurach,
- Infineon Technologies AG,

- Siemens AG,
- Wacker Chemie AG,
- HVB Unicredit,
- Bayerischer Rundfunk,
- Stadtwerke München,
- Rohde & Schwarz GmbH,
- Linde GmbH.

### **Ansprechpartner:**

Martina Meinert

Begegnungsprogramm Brücken bauen

Telefon +49 (0)89 2165-2624

[E-Mail senden](#)

### **Am Puls der Zeit**

Das Seminar **Am Puls der Zeit** ist eine Fortbildungsreihe für bayerische Spitzenbeamte in Sonderfunktionen. Das Angebot richtet sich an Beamte, die aufgrund der besonderen Anforderungen ihres Dienstpostens nicht an Standard-Fortbildungen teilnehmen können. Sie sind in der Regel kaum länger als einen Tag von ihrem Dienstposten abkömmlich, ihre Fortbildungsinteressen sind sehr spezifisch und unterscheiden sich deutlich von den Bedürfnissen klassischer Referats- oder Abteilungsleiter. Dazu gehören insbesondere

- Persönliche Referenten der Staatsminister und Staatssekretäre
- Büroleiter der Staatsminister und Staatssekretäre
- Büroleiter der Amtschefs
- Pressesprecher
- Landtagsbeauftragte

### **Seminarinhalte**

Die Teilnehmer erhalten in einem eintägigen Seminar in knapper und prägnanter Form Einblicke und Impulse zu aktuellen Themen aus Wissenschaft, Wirtschaft, Kultur und Gesellschaft. Zum anderen werden Aspekte aufgegriffen, die den Arbeitsalltag in besonders belasteten Spitzenpositionen betreffen. Gleichzeitig bietet das Seminar einen Erfahrungsaustausch innerhalb dieser stark spezialisierten Zielgruppe sowie eine informelle Kontaktpflege. Wechselnde Seminarorte ermöglichen Einblicke in kulturelle, wissenschaftliche und weitere interessante Institutionen.



Am Puls der Zeit – Fortbildungsreihe für bayerische Spitzenbeamte in Sonderfunktionen.

### **Themen seit 2015:**

- „Neue Agenda, neue Akteure, neue Aktionen – Europa in Bewegung“ am 30. April 2015 in der Evangelischen Akademie Tutzing
- Seminar „Social Media“ am 29. Oktober 2015 in der Büttenpapierfabrik Gmund
- „Salutogenese und Resilienz“ am 27. Oktober 2016 im Schloss der Klinik Höhenried
- „Zwischen Protest und Akzeptanz – Über die Bedeutung von Kommunikation bei staatlichen Großprojekten“ am 27. April 2017 in der Allianz Arena
- „Brexit – Ursachen und Folgen“ am 16. November 2017 bei der Messe München GmbH
- „Das Resonanz-Konzept – Wirksam führen in Komplexität“ am 19. Juli 2018 im Veranstaltungsforum Fürstenfeld
- „Moderne Arbeitswelt: Führen ohne Hierarchie?“ am 28. März 2019 im Schloss Hohenkammer
- Virtuelles Seminar „Krisenkommunikation“ am 26. November 2020
- Besuch beim Deutschen Zentrum für Luft- und Raumfahrt e.V. (DLR) am 24. Juli 2025
- Hochschule Weihenstephan-Triesdorf: „Klimawandel, Biodiversitätserhalt und gesunde Ernährung – Zukunftsstrategien für Bayern“ am 30. April 2025
- Exkursion zum Flughafen München am 2. Oktober 2025



Die Teilnehmer erhalten Einblicke in kulturelle, wissenschaftliche und weitere interessante Institutionen.

### **Ansprechpartner:**

Martina Meinert

Am Puls der Zeit

Telefon +49 (0)89 2165-2624

[E-Mail senden](#)

## **Referenten**

Die Bayerische Staatsregierung bietet den Teilnehmern der LEAT-Fortbildungen hochkarätige Referenten und Partner aus Wirtschaft, sozialen Einrichtungen und Verwaltung für Seminare auf höchstem fachlichen Niveau.

### **Referenten in alphabetischer Reihenfolge\*:**

\*Die angegebenen Funktionen oder Dienststellen nahmen die Referenten zum Zeitpunkt der Einladung wahr.

- Prof. Dr. Peter-André Alt, Präsident der FU Berlin
- Dr. Günther Beckstein, Ministerpräsident a. D.
- Landesbischof Heinrich Bedford-Strohm

- Reinhold Bocklet, Staatsminister a. D.
- Andreas Bönnte, Bayerischer Rundfunk
- Prof. Dr. med. Gian Domenico Borasio, Universität Lausanne
- Prof. Dr. Michael Bordt SJ, Hochschule für Philosophie München
- Prof. Dr. Dr. h. c. Siegfried Broß, Richter des Bundesverfassungsgerichts
- Heinz Buschkowsky, Bezirksbürgermeister Berlin-Neukölln
- Rudolf Erhard, Bayerischer Rundfunk
- Prof. Dr. Karsten Fischer, LMU München
- Dr. Peter Frank, Generalbundesanwalt
- Prof. Dr. Dieter Frey, LMU München
- Dietmar Gaiser, Journalist
- Prof. Dr. Edgar Grande, LMU München
- Prof. Dr. Hartmut Graßl, ehemaliger Direktor des Max-Planck-Institut für Meteorologie Hamburg
- Prof. Dr. Waltraud Hakenberg, Kanzlerin des Gerichts für den öffentlichen Dienst beim Europäischen Gerichtshof
- Dieter Hanitzsch
- Prof. Dr. Christoph Herrmann, Universität Passau
- Prof. Dr. Dr. Wolfgang A. Herrmann, Präsident der TU München
- Alexander Huber, Profibergsteiger und Extremkletterer
- Prof. Dr. Bernd Huber, Präsident der LMU München
- Prof. Dr. Peter M. Huber, Richter des Bundesverfassungsgerichts
- Wolfgang Ischinger, Staatssekretär a. D.
- Prof. Dr. Paul Kirchhof, Universität Heidelberg
- Charlotte Knobloch, Präsidentin der Israelitischen Kultusgemeinde München und Oberbayern
- Dr. Burkhard Körner, Präsident des Bayerischen Landesamts für Verfassungsschutz
- Prof. Dr. Karl-Rudolf Korte, Universität Duisburg Essen
- Prof. Dr. Martin Korte, TU Braunschweig
- Prof. Dr. Ferdinand Kramer, Institut für Bayerische Geschichte, LMU München
- Dr. med. Claas Lahmann, Universitätsklinikum Freiburg
- Prof. Dr. Harald Lesch, Institute for Astronomy and Astrophysics, University of Munich
- Prof. Ursula Männle, Staatsministerin a. D.
- Prof. Dr. Dr. h. c. Christoph Marksches, ehemaliger Präsident der Humboldt-Universität Berlin
- Dr. Reinhard Marx, Erzbischof von München und Freising
- Prof. Dr. h.c. Rudolf Mellinghoff, Präsident des Bundesfinanzhofs
- Prof. Dr. Elisabeth Merk, Stadtbaurätin München
- Milagros Caiña Carreiro-Andree, Mitglied des Vorstands der BMW AG
- Prof. Dr. phil. Johannes Müller SJ, Hochschule für Philosophie München
- Prof. Dr. Wolfgang Müller-Funk, Universität Wien
- Prof. Dr. Ursula Münch, Direktorin der Politischen Akademie Tutzing
- Prof. Dr. Armin Nassehi, LMU München
- Prof. Dr. Manfred Niekisch, ehemaliger Direktor des Zoos Frankfurt
- Günther Oettinger, ehemaliges Mitglied der Europäischen Kommission, ehemaliger EU-Kommissar für Finanzplanung und Haushalt
- Prof. Dr. Winfried Petry, Lehrstuhl für Experimentalphysik, TU München
- Prof. Dr. Dr. Franz Josef Radermacher, Universität Ulm
- Prof. Dr. phil. Michael Reder, Hochschule für Philosophie München
- Jörg Schönenborn, Fernsehdirektor des WDR
- Prof. Dr. Udo Steiner, ehemaliger Richter des Bundesverfassungsgerichts
- Dr. Edmund Stoiber, Ministerpräsident a.D.
- Prof. Dr. Rudolf Streinz, LMU München
- Prof. Dr. Peter Strohschneider, LMU München

- Prof. Dr. Wilhelm Vossenkuhl, LMU München
- Prof. Dr. Andreas Voßkuhle, ehemaliger Präsident des Bundesverfassungsgerichts
- Theodor Waigel, Bundesminister a. D. der Finanzen
- Prof. Dr. Ulrich Walter, Lehrstuhl für Raumfahrttechnik, Technische Universität München
- Prof. Dr. Wolfgang E. J. Weber, Universität Augsburg
- Prof. Dr. Werner Weidenfeld, Direktor des C. A. P.
- Prof. Dr. Hubert Weiger, Ehrenvorsitzender BUND Naturschutz in Bayern e.V.
- Prof. Dr. Isabell Welp, Technische Universität München
- Ulrich Wilhelm, Intendant des Bayerischen Rundfunks
- Prof. Dr. Carsten Wippermann, Katholische Stiftungshochschule München, Campus Benediktbeuern

## Partner



Adelholzener Alpenquellen  
GmbH

[mehr Informationen >](#)



Amundi

[mehr Informationen >](#)



AOK Bayern – Die  
Gesundheitskasse

[mehr Informationen >](#)



Audi Akademie

[mehr Informationen >](#)



BayWa AG München



BayernLabo



BMW Group

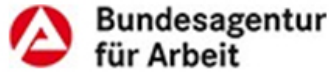


[mehr Informationen >](#)

Fortbildungsinstitut der  
Bayerischen Polizei

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



Brose Fahrzeugteile GmbH  
& Co.  
Kommanditgesellschaft,  
Coburg

Bundesagentur für Arbeit

[mehr Informationen >](#)

Deutscher Caritasverband

[mehr Informationen >](#)

Celonis SE

[mehr Informationen >](#)



Commerzbank

[mehr Informationen >](#)

CUP Laboratorien

Dr. Freitag GmbH

[mehr Informationen >](#)

Daiichi Sankyo Europe

GmbH

[mehr Informationen >](#)

DATEV eG

[mehr Informationen >](#)



Deutsche Lufthansa AG

Donnner & Reuschel AG

E.ON Energie AG

Ernst & Young GmbH

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

[mehr Informationen >](#)



Erzdiözese München und Freising

Flughafen München GmbH

Staatliche

Führungsakademie Baden-

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

Führungsakademie für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

Württemberg

[mehr Informationen >](#)



Genossenschaftsverband  
Bayern e.V.

Herzogsägmühle –  
Diakonie in Oberbayern

Hochschule für Musik und  
Theater München

Institut Régional  
d'Administration de Metz

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



Innovations- und  
Gründerzentrum  
Biotechnologie IZB

Katholische  
Bahnhofsmision München

Land Oberösterreich

LfA Förderbank Bayern

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

**LIEBHERR**



Liebherr Aerospace  
Lindenberg GmbH

Lindner Group KG

Ludwig-Maximilians-  
Universität München

Klinikum der Universität  
München

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



Bayerische Landesanstalt  
für Weinbau und  
Gartenbau

[mehr Informationen >](#)



Messe München  
International

Messe München

[mehr Informationen >](#)



Münchener  
Schachakademie

[mehr Informationen >](#)



Münchner Tafel e.V.

[mehr Informationen >](#)



Benjamin Schimmel  
Steuerberater,  
Wirtschaftsprüfer

[mehr Informationen >](#)



Schörghuber Stiftung & Co.  
Holding KG

[mehr Informationen >](#)



Siemens AG

[mehr Informationen >](#)



SKET GmbH

[mehr Informationen >](#)



Diakonie  
München und Oberbayern



Sparda-Bank  
*freundlich & fair*



Staatliche  
Archive Bayerns



Landeshauptstadt  
München  
**Sozialreferat**  
Stadtjugendamt

Sozialpsychiatrische

Sparda-Bank München

Staatliche Archive Bayern

Stadtjugendamt München

Dienste Ebersberg

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



Stadtparkasse München

SWM – Stadtwerke

UniCredit Bank AG

Universitätsklinikum

München

Augsburg

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



Wacker Chemie AG

Zeppelin Baumaschinen

GmbH

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

**Kontakt und Anreise: Prinz-Carl-**

**Kontakt und Anreise: St. Quirin**

# Palais

## Prinz-Carl-Palais

Franz-Josef-Strauß-Ring 5  
80539 München

Das Prinz-Carl-Palais ist mit **öffentlichen Verkehrsmitteln** gut erreichbar und liegt wenige Gehminuten von den Münchner U-Bahnhöfen Odeonsplatz oder Lehel entfernt. In der Nähe halten die Tram 17, die Tram 19 und Stadtbus 100. Vom Hauptbahnhof fahren die U4 und die U5 zum Odeonsplatz.

Mit dem **Auto** erreichen Sie das Prinz-Carl-Palais über die Von-der-Tann-Straße, von der Sie in östlicher Richtung direkt in den Hof des Prinz-Carl-Palais einbiegen und parken können. Bitte geben Sie in Ihr Navigationssystem die Von-der-Tann-Straße ein.

## St. Quirin – Tagungs- und Fortbildungszentrum der Bayerischen Staatsregierung

Nördliche Hauptstraße 26  
83703 Gmund am Tegernsee  
Telefon: 08022 / 2710-0

St. Quirin liegt am Tegernsee zwischen Gmund und dem Ort Tegernsee. Es gibt eine **direkte Zugverbindung** vom Münchener Hauptbahnhof nach Tegernsee bis Gmund. Bitte steigen Sie in den Zugteil Tegernsee ein. Die Fahrzeit beträgt ca. 1 Stunde. Das Bildungszentrum St. Quirin liegt rund 2,5 Kilometer entfernt vom Bahnhof Gmund. Es empfiehlt sich ein Taxi zu nehmen.

**Mit dem Auto** erreichen Sie das Bildungszentrum St. Quirin über die Autobahn A 8 München – Salzburg. An der Ausfahrt Holzkirchen biegen Sie auf die Bundesstraße 318 ab. Von Gmund aus fahren Sie auf der B 307 in Richtung Tegernsee. Die Einfahrt zum Bildungszentrum befindet sich circa 200 Meter links nach einem unbeschränkten Bahnübergang. An der Einfahrt steht ein Hinweisschild **Bildungszentrum St. Quirin**. Folgen Sie dem Hinweisschild durch eine Unterführung zu den dahinterliegenden Parkplätzen.

[Inhalt](#)

[Datenschutz](#)

[Impressum](#)

[Barrierefreiheit](#)

